بناء نظم مالية عامة قادرة على الصمود في مواجهة الصدمات والأزمات الجيوسياسية
Building Resilient Public Finance Systems amid Geopolitical Shocks and Crises

المنتدى العربي للمالية العامة والموازنة
ARAB PUBLIC FINANCE & BUDGETING FORUM

Beirut, 1-2 December 2026 بيروت، 1-2 كانون الأول/ديسمبر

# تحت رعاية وزير المالية في الجمهورية اللبنانية
# معالي السيد ياسين جابر

**مسودة جدول الأعمال**

| **اليوم الأول - 01 كانون الأول / ديسمبر 2026** | |
|---|---|
| **09:00-08:30** | **التسجيل و القهوة** |
| **09:30-09:00** | **الكلمات الافتتاحية والملاحظات الرئيسية:**<br>• الدكتورة رانيا المشاط، **وكيلة الأمين العام للأمم المتحدة والأمينة التنفيذية للإسكوا**<br>• السيد ادوارد بيجبيدير، **المدير الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا**، اليونيسيف<br>• معالي السيد ياسين جابر، **وزير المالية**، الجمهورية اللبنانية<br>• معالي السيد نبيل فهمي، **الأمين العام لجامعة الدول العربية** (قيد التأكيد)<br>**عريف(ة) الحفل:**<br>• يُحدّد لاحقاً |
| **10:00-09:30** | **المتحدث الرئيسي:** معالي الدكتور يوسف بطرس غالي، وزير المالية الأسبق، جمهورية مصر العربية |
| **10:10-10:00** | **صورة جماعية** |
| **11:00-10:10** | **البند الأول:** المالية العامة في ظل الأزمات المتفاقمة: حماية الناس ودفع عجلة التنمية<br>سيستعرض المتحدثون في الجلسة الحوارية تجاربهم في كيفية حماية الخدمات الأساسية المقدّمة للأسر الأكثر ضعفاً في البلدان العربية، في ظلّ الصدمات المتكرّرة، مع الحفاظ على الاستدامة المالية. واستناداً إلى الرسائل الرئيسية الواردة في التقرير المشترك بين الإسكوا واليونيسف، سيناقش المتحدثون سُبل تعزيز الإيرادات العامة واستقرارها، ورفع كفاءة الإنفاق الاجتماعي، وتوفير التمويل بتكلفة ميسّرة، بما يسهم في الحفاظ على الحيّز المالي اللازم للاستثمار طويل الأجل في التنمية المستدامة.<br>**تمهيد الجلسة:** الدكتور نيرنجان سرنجي، مدير مجموعة الازدهار الاقتصادي المشترك، الإسكوا<br>**ميسرة النقاش:** الدكتورة رانيا المشاط، وكيلة الأمين العام للأمم المتحدة والأمينة التنفيذية للإسكوا<br>**المتحدّثون:**<br>• معالي السيد ياسين جابر، وزير المالية، الجمهورية اللبنانية<br>• معالي السيد أحمد كجوك، وزير المالية، جمهورية مصر العربية (قيد التأكيد)<br>• معالي السيد محمد يسر برنية، وزير المالية، الجمهورية العربية السورية<br>• معالي الدكتور اسطفان أنطون سلامة، وزير المالية والتخطيط، دولة فلسطين<br>أسئلة وأجوبة |
| **11:30-11:00** | **استراحة قهوة** |

صفحة الحدث
Event page

UNITED NATIONS الاسكوا ESCWA
Shared Prosperity Dignified Life
unicef for every child
REPUBLIC OF LEBANON MINISTRY OF FINANCE

| | |
|---|---|
| 12:30-11:30 | **البند الثاني:** حماية الإنفاق الاجتماعي في ظل الضغوط المالية: فرص تعزيز قدرة المالية العامة على الصمود |

سيستعرض المتحدثون في هذه الجلسة الحوارية تجارب بلدانهم في حماية الإنفاق الاجتماعي وإعادة ترتيب أولوياته بما يتماشى مع تطوّر الاحتياجات خلال الأزمات. واستناداً إلى التوصيات الواردة في التقرير المشترك بين الإسكوا واليونيسف، سيناقش المتحدثون كيف يمكن للتخطيط المتوسط الأجل، وزيادة مرونة الموازنات العامة، وإصلاحات الإنفاق أن تسهم في ضمان استمرارية تقديم الخدمات الأساسية، وحماية الاستثمارات في رأس المال البشري، وتعزيز القدرة على الصمود المالي.

**تمهيد الجلسة:** الدكتورة مهريناز العوضي، نائبة الأمينة التنفيذية للبرامج، الإسكوا

**ميسر النقاش:** السيد ريمي بيجوا، كبير المستشارين لشؤون المالية العامة، الممارسة العالمية للسياسات الاقتصادية والاجتماعية، اليونيسف

**المتحدّثون:**

- معالي الدكتورة سماح عبد الرحيم حسين حمد، وزيرة التنمية الاجتماعية ووزيرة الإغاثة بالإنابة، دولة فلسطين
- معالي السيد بيجي ايمان عغي، وزير المالية، جمهورية الصومال الفيدرالية
- عطوفة السيد عمر الفانك، الأمين العام لوزارة التخطيط والتعاون الدولي، المملكة الأردنية الهاشمية
- السيد صالح طالب، وكيل قطاع الرعاية الإجتماعية، وزارة الشؤون الإجتماعية والعمل، الجمهورية اليمنية

أسئلة وأجوبة

| | |
|---|---|
| 13:00-12:30 | **استراحة** |
| 14:00-13:00 | **فعالية خاصة (سيُعلن عن البرنامج التفصيلي لاحقاً)** |
| 15:00-14:00 | **استراحة غداء** |
| 15:30-15:00 | **المتحدث الرئيسي:** الدكتور أوليفييه تيفنون، رئيس وحدة رفاه الأطفال في مركز الرفاه والإدماج والاستدامة وتكافؤ الفرص التابع لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية |
| 16:30-15:30 | **البند الثالث:** التمويل من أجل الأطفال في ظل الضغوط المالية: دروس مستفادة من أجل إعداد موازنات منصفة وقادرة على الصمود |

سيستعرض المتحدثون تجارب الحكومات في حماية الإنفاق على تعليم الأطفال وصحتهم وتغذيتهم وحمايتهم في ظلّ تزايد الضغوط على الموازنات العامة. واستناداً إلى نهج المالية العامة من أجل الأطفال ومرصد الإنفاق الاجتماعي التابع للإسكوا، سيناقش المتحدثون سُبل تتبّع الإنفاق المخصّص للأطفال وتعزيز نظم الحماية الاجتماعية المراعية لاحتياجاتهم، بما يسهم في إعداد موازنات عامة أكثر إنصافاً وقدرةً على الصمود في وجه الأزمات.

**ميسر النقاش:** السيد إيليا تاليف، أخصائي المالية العامة من أجل الأطفال في سياقات الهشاشة والنزاعات والعنف، اليونيسف

**المتحدّثون:**

- السيد علي عبد الحافظ حسين، مدير ادارة الدعم المؤسسي في وزارة التنمية الاجتماعية، المملكة الأردنية الهاشمية
- السيد أشرف البرغوثي، الوكيل المساعد للتنمية الإدارية والتخطيط في وزارة التنمية الاجتماعية، دولة فلسطين
- الدكتور محمد أحمد علي الحاوري، وكيل وزارة التخطيط والتعاون الدولي لقطاع الدراسات الاقتصادية، الجمهورية اليمنية
- السيدة سيلين جوليا فيليكس، أخصائية السياسات الاجتماعية لمنطقة المغرب العربي وجيبوتي، اليونيسف

نقاش مفتوح

| | |
|---|---|
| 17:30-16:30 | **اختتام اليوم الأول وحفل استقبال للتعارف والتواصل** |

| اليوم الثاني - 02 كانون الأول / ديسمبر 2026 | |
|---|---|
| 09:30-09:00 | **التسجيل و القهوة** |
| 10:30-09:30 | **البند الرابع:** الاستفادة من الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي لتحقيق مالية عامة منصفة وفعالة |

سيستعرض المتحدثون سُبل الاستفادة من الذكاء الاصطناعي والنظم الرقمية في تحسين تحصيل الإيرادات العامة، وتعزيز اتخاذ القرارات المتعلقة بالموازنات العامة والرقابة عليها، وتمكين الحكومات من تقديم الدعم بسرعة في أوقات الأزمات والصدمات. واستناداً إلى تجارب البلدان، ستسلّط الجلسة الضوء على دور التحوّل الرقمي في تعزيز كفاءة تخصيص الموارد العامة، وتقييم مدى وصول الإنفاق الاجتماعي إلى الفئات الأكثر احتياجاً.

**ميسرة النقاش:** السيدة مونيك نيوياك، مديرة المركز الإقليمي للمساعدة الفنية للشرق الأوسط، صندوق النقد الدولي

**المتحدّثون:**

- السيدة أمرا سردانوفيتش، مستشارة إدارة المالية العامة، المركز الإقليمي للمساعدة الفنية للشرق الأوسط، صندوق النقد الدولي
- السيد عبد الله زعيتر، مدير التحول الرقمي، وزارة المالية، الجمهورية العربية السورية
- الدكتور باسم قمر، المدير التنفيذي، دائرة السياسات الاقتصادية، صندوق النقد العربي
- الممثل المقيم لصندوق النقد الدولي في لبنان (قيد التأكيد)

نقاش مفتوح

| | |
|---|---|
| 11:00-10:30 | **استراحة قهوة** |
| 12:00-11:00 | **البند الخامس**: إدارة المخاطر المالية وبناء نظم مالية عامة قادرة على الصمود: دور تعبئة الموارد المحلية |

سيستعرض المتحدثون في الجلسة الحوارية سُبل توسيع القاعدة الضريبية، ومراجعة الإعفاءات الضريبية، وتعزيز الإدارة الضريبية، بما يسهم في تعبئة إيرادات محلية أكثر استقراراً وإنصافاً. كما سيناقش المتحدثون دور التخطيط المالي المتوسط الأجل، ورصد الالتزامات المالية المحتملة، وتكوين احتياطيات مالية لمواجهة الطوارئ، في تعزيز قدرة الحكومات على الاستجابة السريعة للصدمات وحماية الإنفاق الاجتماعي الأساسي.

**ميسر النقاش:** الدكتور نيرنجان سرنجي، مدير مجموعة الازدهار الاقتصادي المشترك، الإسكوا

**المتحدّثون:**

- الدكتورة لمياء المبيّض، مستشارة رئيس مجلس الوزراء ورئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، الجمهورية اللبنانية
- السيدة ميلاد زياد عبد المولى، مديرة عام دائرة الموازنة في وزارة المالية، جمهورية العراق
- الدكتور حسن آدم هوسو ، المستشار الإقتصادي الأول لرئيس جمهورية الصومال ورئيس المجلس الإقتصادي الوطني، جمهورية الصومال الفيدرالية
- الدكتور زياد عبد الصمد، الشريك المؤسس والمدير التنفيذي، شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية

نقاش مفتوح

| | |
|---|---|
| 12:30-12:00 | **استراحة قهوة** |
| 13:30-12:30 | **البند السادس:** توسيع الحيز المالي: الاستفادة من آليات التمويل العامة والخاصة والمبتكرة |

في ظلّ تراجع المساعدات الإنمائية وارتفاع تكاليف الاقتراض، سيناقش المتحدثون في الجلسة الحوارية سُبل تعزيز الهوامش المالية الوقائية في البلدان العربية، وتأمين التمويل بتكلفة ميسّرة، وتعبئة رؤوس الأموال الخاصة من خلال مبادلة الديون،

والسندات المواضيعية، والتمويل المختلط. وستسهم المناقشات في تحديد الأدوات والآليات الملائمة لإدارة المخاطر المالية، مع الحفاظ على الاستثمارات الاجتماعية.

**ميسر النقاش :** الدكتور علي عودة، مدير قسم البحوث الاقتصادية في اتحاد المصارف العربية

**المتحدّثون:**

- السيدة كليليا كاليوبي هيلينا رونتوياني، مديرة الممارسات في مجال الحوكمة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأفغانستان وباكستان، البنك الدولي.
- السيد أحمد ولد آب، المدير العام للميزانية، وزارة المالية، الجمهورية الإسلامية الموريتانية
- السيدة كوثر شلبي، وزيرة مفوّضة، وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج، تونس.
- الدكتور علي فقيه، أستاذ وعميد مشارك في كلية عدنان قصار لإدارة الأعمال في الجامعة اللبنانية الأميركية

نقاش مفتوح

| | |
|---|---|
| **14:00-13:35** | **الرسائل الرئيسية والكلمات الختامية** |

**الرسائل الرئيسية:** السيد كريم خليل، أمين سر اللجنة، الإسكوا

- **الإسكوا**
- **اليونيسف**
- **وزارة المالية**

| | |
|---|---|
| **15:00-14:00** | **غداء** |